

100'000'000

12987219873

GSTAAD SAANENLAND TOURISMUS
GESCHÄFTSBERICHT 2018/19

Auszug Zahlen

GSTAAD®
COME UP  SLOW DOWN

123'456'7

123'456'789'987'654'321

888'888

76,098

Bilanz

	Bilanz 31.10.19		Bilanz 31.10.18	
Aktiven	6'347'534	100%	6'384'844	100%
Umlaufvermögen	1'729'432	27.2%	1'561'742	24.5%
Flüssige Mittel	730'233	11.5%	501'647	7.9%
Forderungen	954'910	15.0%	1'007'766	15.8%
Warenvorräte	30'227	0.5%	40'797	0.6%
Aktive Rechnungsabgrenzung	14'062	0.2%	11'532	0.2%
Anlagevermögen	4'618'102	72.8%	4'823'102	75.5%
Finanzanlagen	20'100	0.3%	20'100	0.3%
Mobile Sachanlagen	61'001	1.0%	123'001	1.9%
Immobilie Haus des Gastes	2'675'000	42.1%	2'775'000	43.5%
Übrige Immobilien	1'862'001	29.3%	1'905'001	29.8%
Passiven	6'347'534	100%	6'384'844	100%
Kurzfristiges Fremdkapital	2'064'192	32.5%	2'131'869	33.4%
Kurzfristige Verpflichtungen	1'322'791	20.8%	1'618'374	25.3%
Passive Rechnungsabgrenzung	741'401	11.7%	513'495	8.0%
Langfristiges Fremdkapital	3'071'850	48.4%	3'086'850	48.3%
Darlehen öffentliche Hand	380'000	6.0%	395'000	6.2%
Hypotheken	2'567'000	40.4%	2'567'000	40.2%
Rückstellungen langfristig	124'850	2.0%	124'850	2.0%
Eigenkapital	1'201'739	18.9%	1'153'821	18.1%
Vereinsvermögen	859'834	13.5%	847'531	13.3%
Kontokorrent Dorforganisationen	341'905	5.4%	306'290	4.8%
Unternehmens-Ergebnis	9'753	0.2%	12'304	0.2%

Erfolgsrechnung

	Rechnung 2018/19	Rechnung 2017/18	Rechnung 2016/17
Betriebsertrag	8'822'847	8'571'296	8'066'591
Ticket- und Warenverkauf	1'601'181	1'937'779	1'644'887
Kurtaxen netto	2'745'069	2'688'662	2'652'961
Gemeinden & Kanton Bern	260'000	320'000	320'000
Tourismusförderungsabgabe	1'199'193	1'198'231	1'197'727
Direktreservation	1'982'759	1'887'609	1'743'850
Übrige Dienstleistungen	428'840	327'801	303'663
Erlösminderungen	-	-4'941	-12'219
Welcome Card	394'001	-	-
Dorforganisationen	211'804	216'155	215'722
Sachaufwand Betrieb	5'921'147	5'537'201	4'975'021
Ticket- und Warenaufwand	1'325'854	1'647'416	1'403'394
Gäste Information und Animation	114'904	112'814	88'187
Touristische Infrastrukturen	402'993	331'280	292'326
Marketing und Projekte	1'592'989	1'431'868	1'347'669
Direktreservation	1'878'602	1'797'668	1'627'723
Welcome Card	394'001	-	-
Dorforganisationen	211'804	216'155	215'722
Bruttoergebnis 1	2'901'700	3'034'095	3'091'570
Personalaufwand	2'180'742	2'245'125	2'392'864
Übriger betrieblicher Aufwand	773'055	764'379	724'166
Administrativaufwand und IT	535'953	521'796	490'361
Raufwand	237'102	242'583	233'805
EBITDA Betriebsergebnis	-52'097	24'591	-25'460
Abschreibungen	227'500	256'254	253'199
Finanzaufwand und -ertrag	2'260	2'620	3'233
Erfolg Liegenschaften	-266'611	-261'445	-251'430
ao. & periodenfremder Erfolg	-24'999	14'858	-68'957
Unternehmens-Ergebnis	9'753	12'304	38'495

Detail öffentlich-rechtliche Erträge

	Rechnung 2018/19	Rechnung 2017/18	Rechnung 2016/17
Kurtaxen netto	2'745'069	2'688'662	2'652'961
Ertrag Kurtaxen brutto	2'872'055	2'813'039	2'775'183
Ertrag Kurtaxen HOTEL	1'154'664	1'084'206	1'048'703
Ertrag Kurtaxen Gruppen / Camping	107'641	107'952	87'414
Ertrag Kurtaxenpauschalen	1'609'750	1'620'881	1'639'066
./. Anteil Kurtaxen Gstaad Card	-126'986	-124'377	-122'222
Gemeinden & Kanton Bern	260'000	320'000	320'000
Gemeindebeitrag Saanen	250'000	250'000	250'000
Gemeindebeitrag Lauenen	-	-	-
Gemeindebeitrag Gsteig	10'000	10'000	10'000
Gemeindebeitrag Zweisimmen	-	60'000	60'000
Kantonale Beherbergungsabgabe	-	-	-
Tourismusförderungsabgabe	1'199'193	1'198'231	1'197'727
Auswärtige Geschäftsbeiträge	24'414	25'933	25'587
TFA Saanen / Lauenen / Gsteig	914'779	912'298	912'140
TFA Hotelierverein	260'000	260'000	260'000

KOSTENSTELLENRECHNUNG

(Kurtaxen- / Tourismusförderungs- / Gemeindebeitrags-Rechnung)

	Total	Guest Relations (inkl. Ticketing)	Events (inkl. Beiträge)	Infrastrukturen für Gäste	Marketing	Gemeinkosten: Finanz & Admin. + IT + Projekte
Betriebserträge Netto						
Nettoergebnis Warenverkauf	148'056	148'056	-	-	-	-
Dienstleistungserträge	556'111	49'952	6'506	127'271	-	372'382
Kommissionsertrag Direktreservation	104'156	104'156	-	-	-	-
Umteilung Gemeinkosten Erträge	-	273'006	11'294	88'082	-	-372'382
Total Betriebserträge vor Kurtaxen und Gem.	808'323	575'170	17'800	215'353	-	-
Betriebsaufwand Netto						
Mitarbeiteraufwand	2'180'742	1'017'902	42'111	328'412		792'317
Sachkosten, Büro- & Kommunikationsaufwand	2'487'802	358'380	37'449	441'171	1'328'474	322'328
Nettoergebnis Liegenschaften	-29'509	119'868	-	51'840		-201'217
Abschreibungen, Zinsaufwand & Neutraler Erfolg	363'797	137'425	11'055	80'814		134'503
Gemeinkostenanteil Finanz & Administration	-	768'274	31'784	247'873		-1'047'931
Total Betriebsaufwand	5'002'832	2'401'849	122'399	1'150'110	1'328'474	-
Durch zweckbestimmte Beiträge zu deckender Betriebsaufwand (Kurtaxen, TFA & Gemeinde)	4'194'509	1'826'679	104'599	934'757	1'328'474	-
Kurtaxenerträge	2'745'069					
./. Durch Kurtaxen zu deckender Betriebsaufwand	-2'866'035					
Kurtaxendefizit nach Deckung Betriebsaufwand	-120'966					
Verwendung zweckbestimmte Beiträge (TFA)						
Erträge Tourismusförderungsabgabe (TFA)	1'199'193					
Kantons- & Gemeindebeiträge Marketing	-					
./. Aufwände Marketing & PR / externe Projekte	-1'328'474					
Unterdeckung Marketing & Verkauf	-129'281					
Gemeindebeiträge nicht zweckbestimmt	260'000					
./. Unterdeckung Kurtaxen (Kurtaxendefizit)	-120'966					
./. Unterdeckung Marketing & Verkauf	-129'281					
Unternehmens-Gewinn	9'753					

Abschreibungstabelle

	Bilanzwert 01.11.2018	Zuwachs 18/19	Wert per 31.10.2019	Abschreibungen per 31.10.19		Bilanzwert 01.11.2019
Anlagevermögen	4'823'102	22'500	4'845'602	227'500	4.7%	4'618'102
Wertschriften	20'100	-	20'100	-	0.0%	20'100
Mobile Sachanlagen	41'001	17'942	58'943	38'942	66.1%	20'001
Büromobilien/-maschinen	2'500	8'625	11'125	6'125	55.1%	5'000
EDV Anlagen	30'000	-	30'000	20'000	66.7%	10'000
Maschinen & Werkzeug	8'500	9'317	17'817	12'817	71.9%	5'000
Mobilien Whg S'möser	1	-	1	-	0.0%	1
Fahrzeuge	82'000	-	82'000	41'000	50.0%	41'000
Fahrzeuge	2'000	-	2'000	1'000	50.0%	1'000
Werkfahrzeuge	80'000	-	80'000	40'000	50.0%	40'000
Immobilie Sachanlagen	4'680'001	4'558	4'684'559	147'558	3.1%	4'537'001
Immobilie Haus des Gastes	4'225'000	-	4'225'000	100'000	3.6%	4'125'000
Immobilien Beitrag öffentliche Hand	-1'450'000	-	-1'450'000	-	-	-1'450'000
Lagerraum Rotli Gstaad	250'000	-	250'000	-	0.0%	250'000
Spiel- + Sportanlagen Gstaad/Saenen	30'000	-	30'000	10'000	33.3%	20'000
Infrastruktur (Infochalets)	15'000	4'558.00	19'558	7'558	38.6%	12'000
Campingplatz Saanen	1'000'000	-	1'000'000	10'000	1.0%	990'000
Tennisplatz Saanen	1	-	1	-	0.0%	1
Garagenplatz Schönried	30'000	-	30'000	-	0.0%	30'000
Tennisplatz Schönried	40'000	-	40'000	10'000	25.0%	30'000
Stwe Chalet Birke Saanenmöser	540'000	-	540'000	10'000	1.9%	530'000
Total Abschreibungen				227'500	4.7%	

Anhang zur Jahresrechnung

Firma, Sitz und Rechtsform des Unternehmens

Gstaad Saanenland Tourismus in Gstaad, Verein
UID CHE-105.797.984

Anzahl Vollzeitstellen

Die Anzahl der Vollzeitstellen lag im Jahresdurchschnitt über 10 und unter 50.

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt. Die Rechnungslegung erfordert Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Werte im Zeitpunkt der Bilanzierung und auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Vorstand entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohl der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt	31.10.2019	31.10.2018
Buchwert der belasteten Immobilien	4'225'001	4'355'001
Schuldbriefe	3'586'000	3'586'000
Kreditsumme effektiv beansprucht	2'567'000	2'567'000

Direkte oder indirekte Beteiligungen an Unternehmen

Gstaad Bike World GmbH in Liq., Gstaad, Kapital TCHF 20. Kapital- und Stimmanteil 30%

Gstaad Marketing GmbH, Gstaad, Kapital TCHF 20. Kapital- und Stimmanteil 45%

Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber direkt Beteiligten	31.10.2019	31.10.2018
Forderungen	21'850	60'718
Verbindlichkeiten	327'746	311'626

Erläuterung zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen

Periodenfremder Ertrag TCHF 9: Kurtaxenertrag 2018

Periodenfremder Ertrag TCHF 15: Auflösung passive Rechnungsabgrenzung

Periodenfremder Aufwand TCHF -1: Korrektur Kreditoren Dires

Gstaad Saanenland Tourismus
Geschäftsprüfungskommission
z. H. Präsident Reber Philipp
Promenade 41
3780 Gstaad

Gstaad, 8. Januar 2020/JH/lb

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision für die Rechnung 2018/2019

Sehr geehrte Damen und Herren

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz und Erfolgsrechnung) des Vereins Gstaad Saanenland Tourismus für das am 31. Oktober 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vereinsvorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

ribo treuhand ag



J. Horn

Revisionsexperte



L. Bieri

Revisorin

Bericht der Geschäftsprüfungskommission GPK

An die
Hauptversammlung
Gstaad Saanenland Tourismus
Promenade 41
3780 Gstaad

Gstaad, 05. Februar 2020

Gstaad Saanenland Tourismus (GST) Bericht der Geschäftsprüfungskommission (GPK) für das Jahr 2018/2019

Sehr geehrte Damen und Herren

Die Geschäftsprüfungskommission hat im Geschäftsjahr 2018/2019 drei Sitzungen durchgeführt. Den Mitgliedern der Geschäftsprüfungskommission standen die Sitzungsprotokolle des GST-Vorstandes, die Vorstands- Informationspapiere der Geschäftsleitung, die Kontrollberichte der T & R Oberland AG, die Budgets und die Geschäftsabschlüsse sowie der Revisorenbericht der ribo treuhand ag gstaad als Arbeitsunterlagen zur Verfügung. An den GPK-Sitzungen nahmen neben den GPK- Mitgliedern der Präsident des Vorstandes, Herr David Matti, die Direktoren, Herr Sébastien Epiney resp. Flurin Riedi sowie Frau Andrea Riggenbach, Leiterin Finanzen und einmal Herr Andreas Wandfluh Head of Marketing teil.

Gestützt auf Artikel 18 der Statuten GST hat die GPK die statutengemässe Vereinsführung, die Umsetzung der Beschlüsse sowie die Jahresrechnung mit Bilanz zu prüfen und an der Hauptversammlung schriftlich Bericht zu erstatten. Zur Prüfung der Rechnung zieht die GPK eine anerkannte Treuhandstelle bei.

1 Statutengemässe Vereinsführung

Die GPK bestätigt, gestützt auf ihre Überprüfbarkeit sowie aufgrund der vollumfänglich einsehbarer Unterlagen, dass insbesondere die Entscheidungsprozesse, Beschlussfassungsvorgänge, Kompetenzregelungen und – Ausübung sowie die Geschäftstätigkeit im Geschäftsjahr 2018/2019 den GST-Statuten entsprochen haben.

2 Umsetzung der Beschlüsse

Die GPK bestätigt, dass im Geschäftsjahr 2018/2019 die Umsetzung der Beschlüsse innerhalb GST von den verantwortlichen Instanzen termin-, ziel- und fachgerecht erfolgt ist. Wo eine Umsetzung nicht direkt möglich war, wurde diese an die Hand genommen.

3 Jahresrechnung und Bilanz

Der GST hat ein gutes Geschäftsjahr 2018/2019 erarbeitet und einen kleinen Gewinn von CHF 9'753 realisiert. Sowohl die Kontrollstellenberichte der T & R Oberland AG als auch der Revisionsbericht der ribo treuhand ag stellen GST im Bereich ihrer jeweiligen Prüfungsverantwortung ein gutes Zeugnis dar.

Anmerkungen GPK

Trotz einem fast vollständigen «Reset» der Geschäftsleitung war die finanzielle Führung und das Kostencontrolling jederzeit gewährleistet. Herzlichen Dank all jenen, die in dieser Übergangszeit Mehrarbeit und Verantwortung übernommen haben!

Mit dem Eintritt des neuen Geschäftsführers und weiteren Schlüsselpositionen ist nun die operative Leitung wieder komplett und hoffentlich auch konstant. Zukunftsweisende Projekte wurden erkannt und sind teilweise schon gestartet.

Die Zusammenarbeit GST mit der Gstaad Marketing GmbH ist professionell und zielführend. Dennoch ist es der GPK wichtig, dass die Strukturen vereinfacht werden. Dies würde aus unserer Sicht eine nicht unwesentliche Einsparung bei der Mehrwertsteuer bringen und auch bedeuten, dass Einsparungspotenzial bei den Arbeitsabläufen realisiert werden könnte.

Es werden aber die «soft skills», die persönlichen Kontakte mit unseren Gästen an der Front sein, die in unserer digitalen und sich immer mehr gleichenden Welt den Unterschied machen werden. Darum danken wir allen Mitarbeitenden, dem Vorstand ganz herzlich und wünschen viel Zufriedenheit und Genugtuung bei der täglichen Arbeit.

*Beste Grüsse
Geschäftsprüfungskommission*

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'P. Reber', with a large, stylized initial 'P' at the beginning.

Philipp Reber
Präsident