

100'000'000

GSTAAD SAANENLAND TOURISMUS  
GESCHÄFTSBERICHT 2019/20

# Auszug Zahlen

GSTAAD®  
COME UP  SLOW DOWN

123'456'789'987'654'321

888'888

76,098

# Bilanz

	Bilanz 31.10.20		Bilanz 31.10.19	
<b>Aktiven</b>	<b>6'089'508</b>	<b>100%</b>	<b>6'347'534</b>	<b>100%</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1'570'907</b>	<b>25.8%</b>	<b>1'729'432</b>	<b>27.2%</b>
Flüssige Mittel	377'887	6.2%	730'233	11.5%
Forderungen	1'096'348	18.0%	954'910	15.0%
Warenvorräte	51'626	0.8%	30'227	0.5%
Aktive Rechnungsabgrenzung	45'046	0.7%	14'062	0.2%
<b>Anlagevermögen</b>	<b>4'518'601</b>	<b>74.2%</b>	<b>4'618'102</b>	<b>72.8%</b>
Finanzanlagen	20'100	0.3%	20'100	0.3%
Mobile Sachanlagen	63'500	1.0%	61'001	1.0%
Immobilie Haus des Gastes	2'600'000	42.7%	2'675'000	42.1%
Übrige Immobilien	1'835'001	30.1%	1'862'001	29.3%
<b>Passiven</b>	<b>6'089'508</b>	<b>100%</b>	<b>6'347'534</b>	<b>100%</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'583'835</b>	<b>26.0%</b>	<b>2'064'192</b>	<b>32.5%</b>
Kurzfristige Verpflichtungen	982'181	16.1%	1'322'791	20.8%
Passive Rechnungsabgrenzung	601'654	9.9%	741'401	11.7%
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>3'363'902</b>	<b>55.2%</b>	<b>3'071'850</b>	<b>48.4%</b>
Darlehen öffentliche Hand	365'000	6.0%	380'000	6.0%
Hypotheken	2'567'000	42.2%	2'567'000	40.4%
Rückstellungen langfristig	431'902	7.1%	124'850	2.0%
<b>Eigenkapital</b>	<b>1'232'524</b>	<b>20.2%</b>	<b>1'201'739</b>	<b>18.9%</b>
Vereinsvermögen	869'588	14.3%	859'834	13.5%
Kontokorrent Dorforganisationen	362'936	6.0%	341'905	5.4%
<b>Unternehmens-Ergebnis</b>	<b>-90'753</b>	<b>-1.5%</b>	<b>9'753</b>	<b>0.2%</b>

# Erfolgsrechnung

	Rechnung 2019/20	Rechnung 2018/19	Rechnung 2017/18
<b>Betriebsertrag</b>	<b>8'716'480</b>	<b>8'822'847</b>	<b>8'571'296</b>
Ticket- und Warenverkauf	986'380	1'601'181	1'937'779
Kurtaxen netto	2'792'661	2'745'069	2'688'662
Marketing und Projekte	71'000	-	-
Gemeinden & Kanton Bern	275'000	260'000	320'000
Tourismusförderungsabgabe	1'204'448	1'199'193	1'198'231
Direktreservation	1'948'098	1'982'759	1'887'609
Übrige Dienstleistungen	304'430	428'840	327'801
Erlösminderungen	-11'742	-	-4'941
Gstaad Events Supporter	327'213	394'001	-
GSTAAD Card	625'922	-	-
Dorforganisationen	193'070	211'804	216'155
<b>Sachaufwand Betrieb</b>	<b>5'772'384</b>	<b>5'921'147</b>	<b>5'537'201</b>
Ticket- und Warenaufwand	778'906	1'325'854	1'647'416
Gäste Information und Animation	112'264	114'904	112'814
Touristische Infrastrukturen	506'555	402'993	331'280
Marketing und Projekte	1'358'241	1'592'989	1'431'868
Direktreservation	1'870'213	1'878'602	1'797'668
Gstaad Events Supporter	327'213	394'001	-
GSTAAD Card	625'922	-	-
Dorforganisationen	193'070	211'804	216'155
<b>Bruttoergebnis 1</b>	<b>2'944'096</b>	<b>2'901'700</b>	<b>3'034'095</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>2'148'151</b>	<b>2'180'742</b>	<b>2'245'125</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>851'462</b>	<b>773'055</b>	<b>764'379</b>
Administrativaufwand und IT	607'120	535'953	521'796
Raumaufwand	244'342	237'102	242'583
<b>EBITDA Betriebsergebnis</b>	<b>-55'517</b>	<b>-52'097</b>	<b>24'591</b>
Abschreibungen	242'100	227'500	256'254
Finanzaufwand und -ertrag	2'065	2'260	2'620
Erfolg Liegenschaften	-218'894	-266'611	-261'445
ao. & periodenfremder Erfolg	9'965	-24'999	14'858
<b>Unternehmens-Ergebnis</b>	<b>-90'753</b>	<b>9'753</b>	<b>12'304</b>

## Detail öffentlich-rechtliche Erträge

	Rechnung 2019/20	Rechnung 2018/19	Rechnung 2017/18
<b>Kurtaxen netto</b>	<b>2'792'661</b>	<b>2'745'069</b>	<b>2'688'662</b>
Ertrag Kurtaxen brutto	2'932'294	2'872'055	2'813'039
Ertrag Kurtaxen HOTEL	1'146'288	1'154'664	1'084'206
Ertrag Kurtaxen Gruppen / Camping	87'576	107'641	107'952
Ertrag Kurtaxenpauschalen	1'698'430	1'609'750	1'620'881
./. Anteil Kurtaxen Gstaad Card	-139'633	-126'986	-124'377
<b>Gemeinden &amp; Kanton Bern</b>	<b>275'000</b>	<b>260'000</b>	<b>320'000</b>
Gemeindebeitrag Saanen	250'000	250'000	250'000
Gemeindebeitrag Lauenen	12'500	-	-
Gemeindebeitrag Gsteig	12'500	10'000	10'000
Gemeindebeitrag Zweisimmen	-	-	60'000
Kantonale Beherbergungsabgabe	-	-	-
<b>Tourismusförderungsabgabe</b>	<b>1'204'448</b>	<b>1'199'193</b>	<b>1'198'231</b>
Auswärtige Geschäftsbeiträge	25'377	24'414	25'933
TFA Saanen / Lauenen / Gsteig	919'071	914'779	912'298
TFA Hotelierverein	260'000	260'000	260'000

# KOSTENSTELLENRECHNUNG

(Kurtaxen- / Tourismusförderungs- / Gemeindebeitrags-Rechnung)

	Total	Guest Relations (inkl. Ticketing)	Events (inkl. Beiträge)	Infrastrukturen für Gäste	Marketing	Gemeinkosten: Finanz & Admin + IT + Projekte
<b>Betriebserträge Netto</b>						
Nettoergebnis Warenverkauf	105'703	105'703	-	-	-	-
Dienstleistungserträge	465'459	64'944	81'000	101'772	14'061	203'682
Kommissionsertrag Direktreservation	77'885	77'885	-	-	-	-
Umteilung Gemeinkosten Erträge	-	124'105	14'388	65'189	-	-203'682
<b>Total Betriebserträge vor Kurtaxen und Gem.</b>	<b>649'047</b>	<b>372'637</b>	<b>95'388</b>	<b>166'961</b>	<b>14'061</b>	<b>-</b>
<b>Betriebsaufwand Netto</b>						
Mitarbeiteraufwand	2'148'151	792'625	47'857	416'340	44'032	847'297
Sachkosten, Büro- & Kommunikationsaufwand	2'388'633	370'217	36'635	521'415	1'240'302	220'064
Nettoergebnis Liegenschaften	25'448	129'135	7'524	62'538	-	-173'749
Abschreibungen, Zinsaufwand & Neutraler Erfolg	449'677	176'568	13'171	69'798	-	190'140
Gemeinkostenanteil Finanz & Administration	-	660'342	76'554	346'856	-	-1'083'752
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>5'011'909</b>	<b>2'128'887</b>	<b>181'741</b>	<b>1'416'947</b>	<b>1'284'334</b>	<b>-</b>
<b>Durch zweckbestimmte Beiträge zu deckender Betriebsaufwand (Kurtaxen, TFA &amp; Gemeinde)</b>	<b>4'362'862</b>	<b>1'756'250</b>	<b>86'353</b>	<b>1'249'986</b>	<b>1'270'273</b>	<b>-</b>
Kurtaxenerträge	2'792'661					
./. Durch Kurtaxen zu deckender Betriebsaufwand	-3'092'589					
<b>Kurtaxendefizit nach Deckung Betriebsaufwand</b>	<b>-299'928</b>					
<b>Verwendung zweckbestimmte Beiträge (TFA)</b>						
Erträge Tourismusförderungsabgabe (TFA)	1'204'448					
Kantons- & Gemeindebeiträge Marketing	-					
./. Aufwände Marketing	-1'270'273					
<b>Unterdeckung Marketing &amp; Verkauf</b>	<b>-65'825</b>					
Gemeindebeiträge nicht zweckbestimmt	275'000					
./. Unterdeckung Kurtaxen (Kurtaxendefizit)	-299'928					
./. Unterdeckung Marketing & Verkauf	-65'825					
<b>Unternehmens-Gewinn</b>	<b>-90'753</b>					

## Abschreibungstabelle

	Bilanzwert 01.11.2019	Zuwachs 19/20	Wert per 31.10.2020	Abschreibungen per 31.10.2020		Bilanzwert 01.11.2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>4'618'102</b>	<b>142'599</b>	<b>4'760'701</b>	<b>242'100</b>	<b>5.1%</b>	<b>4'518'601</b>
<b>Wertschriften</b>	<b>20'100</b>	<b>-</b>	<b>20'100</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>	<b>20'100</b>
<b>Mobile Sachanlagen</b>	<b>20'001</b>	<b>94'691</b>	<b>114'692</b>	<b>71'692</b>	<b>62.5%</b>	<b>43'000</b>
Büromobilien/-maschinen	5'000	6'260	11'260	6'260	55.6%	5'000
EDV Anlagen	10'000	42'892	52'892	32'892	62.2%	20'000
Maschinen & Werkzeug	5'000	46'468	51'468	33'468	65.0%	18'000
Mobilien Whg S'möser	1	-929	-928	-928	100.0%	-
<b>Fahrzeuge</b>	<b>41'000</b>	<b>-</b>	<b>41'000</b>	<b>20'500</b>	<b>50.0%</b>	<b>20'500</b>
Fahrzeuge	1'000	-	1'000	500	50.0%	500
Werkfahrzeuge	40'000	-	40'000	20'000	50.0%	20'000
<b>Immobilie Sachanlagen</b>	<b>4'537'001</b>	<b>47'908</b>	<b>4'584'909</b>	<b>149'908</b>	<b>3.3%</b>	<b>4'435'001</b>
Immobilie Haus des Gastes	4'125'000	44'855.00	4'169'855	119'855	4.4%	4'050'000
Immobilien Beitrag öffentliche Hand	-1'450'000	-	-1'450'000	-	-	-1'450'000
Lagerraum Rotli Gstaad	250'000	-	250'000	-	0.0%	250'000
Spiel - Sportanlagen / Infrastruktur	32'000	3'053.00	35'053	20'053	57.2%	15'000
Campingplatz Saanen	990'000	-	990'000	10'000	1.0%	980'000
Tennisplatz Saanen	1	-	1	-	0.0%	1
Garagenplatz Schönried	30'000	-	30'000	-	0.0%	30'000
Tennisplatz Schönried	30'000	-	30'000	-	0.0%	30'000
Stwe Chalet Birke Saanenmöser	530'000	-	530'000	-	0.0%	530'000
<b>Total Abschreibungen</b>				<b>242'100</b>	<b>5.1%</b>	

# Anhang zur Jahresrechnung

## Firma, Sitz und Rechtsform des Unternehmens

Gstaad Saanenland Tourismus in Gstaad, Verein  
UID CHE-105.797.984

## Anzahl Vollzeitstellen

Die Anzahl der Vollzeitstellen lag im Jahresdurchschnitt über 10 und unter 50.

## Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt. Die Rechnungslegung erfordert Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Werte im Zeitpunkt der Bilanzierung und auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Vorstand entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohl der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

## Auswirkungen Coronavirus

Die Corona Pandemie hat den Tourismus wie kaum eine andere Branche stark getroffen. Die Auswirkungen für Gstaad Saanenland Tourismus hielten sich in der vorliegenden Jahresrechnung dank einer guten Sommersaison in Grenzen. Zum heutigen Zeitpunkt sind die weiteren Auswirkungen, insbesondere auf die Wintersaison 2020/21, nur schwer abschätzbar. Der Vorstand beobachtet die Entwicklung der Krisensituation in Zusammenhang mit Covid-19 laufend, um zeitnah allfällige Massnahmen ergreifen zu können.

<b>Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt</b>	<b>31.10.2020</b>	<b>31.10.2019</b>
Buchwert der belasteten Immobilien	4'140'001	4'225'001
Schuldbriefe	3'586'000	3'586'000
Kreditsumme effektiv beansprucht	2'567'000	2'567'000

## Direkte oder indirekte Beteiligungen an Unternehmen

Gstaad Bike World GmbH in Liq., Gstaad, Kapital TCHF 20. Kapital- und Stimmanteil 30%  
Gstaad Marketing GmbH, Gstaad, Kapital TCHF 20. Kapital- und Stimmanteil 45%

<b>Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber direkt Beteiligten</b>	<b>31.10.2020</b>	<b>31.10.2019</b>
Forderungen	50'611	21'850
Verbindlichkeiten	11'521	327'746

## Erläuterung zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen

Periodenfremder Aufwand TCHF 5: Korrektur Pachtzins Camping Saanen 2015-2019

Periodenfremder Aufwand TCHF 1: Korrektur Kreditoren Dires

Periodenfremder Aufwand TCHF 4: Korrektur MwSt Geschäftsjahr 2018/19

Gstaad Saanenland Tourismus  
Geschäftsprüfungskommission  
z. H. Präsident Reber Philipp  
Promenade 41  
3780 Gstaad

Gstaad, 7. Januar 2021/JH/lb

## **Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision für die Rechnung 2019/2020**

Sehr geehrte Damen und Herren

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz und Erfolgsrechnung) des Vereins Gstaad Saanenland Tourismus für das am 31. Oktober 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vereinsvorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

**ribo treuhand ag**



J. Horn

Revisionsexperte



L. Bieri

Revisorin



# **Bericht der Geschäftsprüfungskommission GPK**

An die  
Hauptversammlung  
Gstaad Saanenland Tourismus  
Promenade 41  
3780 Gstaad

Gstaad, 28. Januar 2021

## **Gstaad Saanenland Tourismus (GST) Bericht der Geschäftsprüfungskommission (GPK) für das Jahr 2019/2020**

Sehr geehrte Damen und Herren

Die Geschäftsprüfungskommission hat im Geschäftsjahr 2019/2020 drei Sitzungen durchgeführt. Den Mitgliedern der Geschäftsprüfungskommission standen die Sitzungsprotokolle des GST-Vorstandes, die Vorstands-Informationspapiere der Geschäftsleitung, die Kontrollberichte der T & R Oberland AG, die Budgets und die Geschäftsabschlüsse sowie der Revisorenbericht der ribo treuhand ag gstaad als Arbeitsunterlagen zur Verfügung. An den GPK-Sitzungen nahmen neben den GPK-Mitgliedern der Präsident des Vorstandes, Herr Oliver Waser, der Tourismusdirektor Flurin Riedi sowie die Leiterin Finanzen, Frau Andrea Riggenbach teil.

Gestützt auf Artikel 18 der Statuten GST hat die GPK die statutengemässe Vereinsführung, die Umsetzung der Beschlüsse sowie die Jahresrechnung mit Bilanz zu prüfen und an der Hauptversammlung schriftlich Bericht zu erstatten. Zur Prüfung der Rechnung zieht die GPK eine anerkannte Treuhandstelle bei.

### **1 Statutengemässe Vereinsführung**

Die GPK bestätigt, gestützt auf ihre Überprüfungsfähigkeit sowie aufgrund der vollumfänglich einsehbaren Unterlagen, dass insbesondere die Entscheidungsprozesse, Beschlussfassungsvorgänge, Kompetenzregelungen und – Ausübung sowie die Geschäftstätigkeit im Geschäftsjahr 2019/2020 den GST-Statuten entsprochen haben.

### **2 Umsetzung der Beschlüsse**

Die GPK bestätigt, dass im Geschäftsjahr 2019/2020 die Umsetzung der Beschlüsse innerhalb GST von den verantwortlichen Instanzen termin-, ziel- und fachgerecht erfolgt ist. Wo eine Umsetzung nicht direkt möglich war, wurde diese an die Hand genommen.

### **3 Jahresrechnung und Bilanz**

Der GST hat in diesem Geschäftsjahr 2019/2020 einen Verlust von CHF 90'753 erwirtschaftet. Dies entspricht den Erwartungen nach dem Lockdown im Frühling und den dadurch neuen Voraussetzungen. Sowohl die Kontrollstellenberichte der T & R Oberland AG als auch der Revisionsbericht der ribo treuhand ag stellen GST im Bereich ihrer jeweiligen Prüfungsverantwortung ein gutes Zeugnis aus.

## **Anmerkungen GPK**

Das Geschäftsjahr 2019/2020 war von COVID 19 und dem ersten Lockdown im Frühling 2020 stark geprägt. Diese Pandemie wirkt sich nebst der ganzen Wirtschaft auch auf den Tourismus sehr stark aus. Die Geschäftsleitung hat deshalb sehr schnell verschiedene Szenarien und Massnahmenpläne ausgearbeitet. Die Liquidität war stets sichergestellt. Für ein Teil der Mitarbeitenden wurde Kurzarbeit beantragt. Die ursprünglich geplanten Investitionen und Abschreibungen wurden trotzdem im vollen Umfang getätigt.

Der gute Sommer und Herbst konnte dank den vielen Schweizer Gästen wieder einiges gutmachen, so dass die schlimmsten Szenarien glücklicherweise nicht eingetreten sind. Sicher ein Verdienst aller Mitarbeitenden aber auch aller Leistungsträger der ganzen Destination, allen ein ganz grosses Dankeschön dafür!

Trotz dem sehr guten Output der Gstaad Marketing GmbH ist es der GPK wichtig, dass nun die Strukturen vereinfacht und die strategische und finanzielle Führung angepasst werden. Die vier Eigner, BDG, GST, Gewerbeverein und Hotelierverein sind in der Pflicht die Weichen so zu stellen, dass die Marketingaufgaben der ganzen Destination für alle Interessensgruppen gleichermassen befriedigend und mit wenig Reibungsverlusten umgesetzt werden. Gerade die jetzige Zeit beweist, wie wichtig es ist einen Plan zu haben und trotzdem die nötige Flexibilität auf neue Situationen aller Leistungsträger einzugehen.

Wir hoffen für alle, dass mit den Impfungen und dem ausgedehnten Testen bald eine gewisse Normalität einkehren wird, damit wir alle wieder erfolgreich sein können. Wir haben schmerzlich erfahren müssen, wie sehr uns die persönlichen Begegnungen mit unseren Gästen und Kunden fehlen. Auch das gesellschaftliche Leben in den Dörfern und Vereinen leidet.

Wir danken allen Mitarbeitern und dem Vorstand ganz herzlich für die unermüdliche Arbeit in dieser herausfordernden Zeit und wünschen allen gute Gesundheit und viel Freude bei der Arbeit.

*Beste Grüsse  
Geschäftsprüfungskommission*

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'P. Reber', with a large, stylized initial 'P' at the beginning.

Philipp Reber  
Präsident GPK